

7.2 ΠΡΟΤΑΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΩΝ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

Τεκμηρίωση των διαδικασιών που θα εφαρμόσει και τις υπηρεσίες/στελέχη που θα εμπλέξει η Χωρική Αρχή στον σχεδιασμό και την παρακολούθηση υλοποίησης της ΣΒΑΑ. Αφορά στον τρόπο οργάνωσης των λειτουργιών, τη διάταξη των υπηρεσιών και την εσωτερική κατανομή εργασιών, τις προβλέψεις για την επαρκή στελέχωση και τον τρόπο κάλυψης όλων των αναγκών που σχετίζονται με τις λειτουργίες **Διακυβέρνησης της Στρατηγικής**, όσον αφορά τον **σχεδιασμό, την παρακολούθηση και το συντονισμό της προτεινόμενης Στρατηγικής**.

Περιγραφή / σύνθεση της Ομάδας Χωρικής Αρχής / αρμοδιότητες κατά τα αναφερόμενα στην Α.Π. 124143/ΕΥΣΣΑ /21-12-2022 Εγκύκλιο του Υπουργείου Ανάπτυξης και Επενδύσεων για τις «Κατευθύνσεις για την επιλογή και σχεδιασμό των στρατηγικών στο πλαίσιο των ΟΧΕ -ΒΑΑ και ΤΑΠΤΟΚ».

Καλύπτονται με συγκεκριμένες απαντήσεις κάθε ένα από τα ακόλουθα ζητήματα:

1. Ποιος είναι υπεύθυνος για κάθε λειτουργία
2. Πώς εξασφαλίζεται η νομιμότητα των εσωτερικών λειτουργιών
3. Πόσα στελέχη και σε ποιες ειδικότητες κρίνονται απαραίτητα
4. Ποιος επικοινωνεί με τη Διαχειριστική Αρχή και αναλαμβάνει την ευθύνη κάθε λειτουργίας που επιβάλλει τη συνεργασία με τη Διαχειριστική Αρχή
5. Άλλα σχετικά θέματα κατά την κρίση της υποψήφιας Χωρικής Αρχής

7.2.1 Τοπική Ομάδα Διακυβέρνησης σε Επίπεδο Χωρικής Αρχής

Με την Απόφαση 214406 /19.07.2023 συγκροτήθηκε Συνεκτική Ομάδα στο επίπεδο της Χωρικής Αρχής Δήμου Αθηναίων για την υποστήριξη της διακυβέρνησης της Στρατηγικής της ΟΧΕ/ΒΑΑ Αθήνας όπως προβλέπεται στην με αρ. πρωτ.1971/15-06-2023 Πρόσκληση της Ε.Υ.Δ του Ε.Π. Περιφέρειας Αττικής.

Η ομάδα αυτή αποτελεί το κεντρικό όργανο διακυβέρνησης της προτεινόμενης Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης και απαρτίζεται από τα παρακάτω μέλη:

1. Δήμαρχος Αθηναίων με αναπληρωτή το Γενικό Γραμματέα του Δ. Αθηναίων
2. Διευθύνων Σύμβουλος, ΕΑΤΑ ΑΕ ΟΤΑ,
3. Αντιδήμαρχος Αστικών Υποδομών-Κτηριακών Υποδομών και Σχεδίου Πόλεως, Δ. Αθηναίων,
4. Αντιδήμαρχος Κοινωνικής Αλληλεγγύης και Κοινωνίας Πολιτών, Δ. Αθηναίων,
5. Γενικός Διευθυντή Τεχνικών Υπηρεσιών, Δ. Αθηναίων,
6. Διευθυντής Οδοποιίας και Κοινόχρηστων Χώρων, Δ. Αθηναίων,
7. Πρόεδρος Κέντρου Υποδοχής και Αλληλεγγύης Δήμου Αθηναίων (Κ.Υ.Α.Δ.Α),
8. Προϊστάμενος Διεύθυνσης ΕΦΔ-ΕΑΤΑ,
9. Προϊστάμενοι όλων των Μονάδων (Α, Β1, Β2, Γ) της Δ/νσης ΕΦΔ της ΕΑΤΑ ΑΕ ΟΤΑ

Αντικείμενο της εν λόγω ομάδας αποτελούν:

- Ο συντονισμός του σχεδιασμού της στρατηγικής
- Η διαβούλευση με τους τοπικούς φορείς και τοπική κοινωνία



- Η διαμόρφωση του σχεδίου δράσης για την ωρίμανση των έργων και υλοποίηση της στρατηγικής
- Η παρακολούθηση της πορείας ωρίμανσης και υλοποίησης των πράξεων της στρατηγικής
- Η επίλυση προβλημάτων στην πορεία υλοποίησης

Η σύνθεση της εν λόγω ομάδας υποστηρίζει τις παρακάτω λειτουργίες:

(α) Λήψη αναγκαίων αποφάσεων για την αντιμετώπιση όλων των θεμάτων που αφορούν τη διαχείριση της προτεινόμενης στρατηγικής. Εξασφαλίζεται με τη συμμετοχή της διοίκησης της Χωρικής Αρχής στο υψηλότερο επίπεδο.

(β) Υλοποίηση της διαδικασίας διαβούλευσης κατά τη φάση του σχεδιασμού της Στρατηγικής και μεταγενέστερα εφόσον αυτό κριθεί αναγκαίο από τη Χωρική Αρχή. Εξασφαλίζεται με τη συμμετοχή του ΕΦΔ –ΕΑΤΑ με την υποστήριξη της ομάδας επικοινωνίας της ΕΑΤΑ. Η λειτουργία αυτή ξεκίνησε με τη δημοσίευση από τη Διαχειριστική Αρχή, της σχετικής πρόσκλησης για την υποβολή της πρότασης ΟΧΕ/ΣΒΑΑ στις 15/6/2023

(γ) Έγκαιρη διάγνωση των προβλημάτων που θα προκύψουν σε επίπεδο πράξεων από την ωρίμανση έως την ολοκλήρωσή τους. Εξασφαλίζεται με τη συμμετοχή των εκπροσώπων των Δικαιούχων των πράξεων που συνθέτουν τη Στρατηγική.

(δ) Επίλυση τεχνικών προβλημάτων σχετικών με τη διαχείριση των συγχρηματοδοτούμενων πράξεων. Εξασφαλίζεται με τη συμμετοχή του ΕΦΔ –ΕΑΤΑ σε επίπεδο προϊσταμένων δ/σης και μονάδων

(ε) Έγκαιρη διάγνωση των προβλημάτων που θα προκύψουν σε επίπεδο Στρατηγικής. Εξασφαλίζεται με τη συμμετοχή του ΕΦΔ –ΕΑΤΑ καθώς αυτός συγκεντρώνει, επικαιροποιεί και επεξεργάζεται τα στοιχεία από τη υλοποίηση της στρατηγικής συνολικά.

(στ) Συνεργασία με τη Διαχειριστική Αρχή του ΠΕΠ ΑΤΤΙΚΗ 2021-2027. Εξασφαλίζεται με τη συμμετοχή του ΕΦΔ –ΕΑΤΑ καθώς αυτός επικοινωνεί με τη Διαχειριστική Αρχή και αναλαμβάνει την ευθύνη κάθε λειτουργίας που επιβάλλει η συνεργασία αυτή.

Τέλος, η σύνθεση της Ομάδας δύναται να τροποποιείται με Απόφαση του Νόμιμου Εκπρόσωπου της Χωρικής Αρχής του Δήμου Αθηναίων ώστε να εξασφαλίζεται η κατά το δυνατόν ευρύτερη συμμετοχή των Δικαιούχων των Πράξεων που συνθέτουν τη Στρατηγική και διευκολύνεται η αποτελεσματικότερη διαχείριση της.

7.2.2 Εκπόνηση Στρατηγικής και Σχεδίου Δράσης

Η Τοπική Ομάδα Διακυβέρνησης (Συνεκτική Ομάδα) επιδιώκει την ανοιχτή επικοινωνία και αποτελεσματική συνεργασία **μεταξύ της Διοίκησης, του ΕΦΔ-ΕΑΤΑ και των Δικαιούχων των πράξεων που συνθέτουν τη εγκεκριμένη στρατηγική ΟΧΕ /ΣΒΑΑ, με στόχο την πλήρη επίτευξη των στόχων της.**

Κομβικό ρόλο στη διαδικασία αυτή έχει ο ΕΦΔ-ΕΑΤΑ καθώς παρακολουθεί την υλοποίηση των πράξεων σύμφωνα με τις αρμοδιότητες διαχείρισης που του έχουν εκχωρηθεί από τη Διαχειριστική Αρχή και εφαρμόζει τις διαδικασίες του Συστήματος Διαχείρισης και Ελέγχου Συγχρηματοδοτούμενων Πράξεων 2021-2027 για το σκοπό αυτό. Επιπλέον, επικοινωνεί και συνεργάζεται με τη Διαχειριστική Αρχή και αναλαμβάνει την ευθύνη κάθε λειτουργίας που επιβάλλει η συνεργασία αυτή.

Οι κύριοι άξονες της Στρατηγικής που εφαρμόζει η Συνεκτική Ομάδα είναι οι εξής:



- **Συνεργασία.** Υποστηρίζει τη δημιουργία ενός περιβάλλοντος εργασίας όπου οι συμμετέχοντες μοιράζονται τις διαθέσιμες πληροφορίες και συνεργάζονται για την επίτευξη των στόχων της ΟΧΕ/ΣΒΑΑ
- **Ανοικτή Επικοινωνία.** Δημιουργεί σαφείς διαύλους επικοινωνίας, διασφαλίζοντας ότι όλα τα μέλη είναι ενημερωμένα για την πρόοδο της Στρατηγικής. Αυτό περιλαμβάνει την οργάνωση τακτικών συναντήσεων και την προώθηση εργαλείων για συζήτηση και σχόλια. Επιπλέον προβλέπει για τη κυκλοφορία αναφορών προόδου για την πορεία υλοποίησης της Στρατηγικής προς όλα εμπλεκόμενα μέρη. Για το σκοπό αυτό αξιοποιούνται ψηφιακά εργαλεία όπως email, λογισμικό διαχείρισης έργου ή ψηφιακές πλατφόρμες επικοινωνίας
- **Αξιολόγηση.** Η υλοποίηση της Στρατηγικής αξιολογείται τακτικά ώστε να διασφαλίζεται ότι ακολουθεί τους εγκεκριμένους ποσοτικούς και ποιοτικούς στόχους. Κεντρικό σημείο της αξιολόγησης αποτελεί η έγκαιρη διαπίστωση τυχόν προβλημάτων που πρέπει να αντιμετωπιστούν.
- **Διαχείριση Κινδύνων.** Επεξεργάζεται, επικαιροποιεί και εξειδικεύει το εγκεκριμένο Σύστημα Διαχείρισης Κινδύνων
- **Υποστήριξη Δικαιούχων.** Η Συνεκτική Ομάδα αναπτύσσει στρατηγικές για να υποστηρίξει και να βελτιώσει τη διαχειριστική ικανότητα και αποτελεσματικότητα των Δικαιούχων όταν αυτό κρίνεται αναγκαίο και εφικτό.
- **Διαχείριση συγκρούσεων.** Διαχειρίζεται αποτελεσματικά τις συγκρούσεις μεταξύ των εμπλεκόμενων μερών με τρόπο που προωθεί την υλοποίηση της Στρατηγικής.
- **Ευελιξία.** Η Συνεκτική Ομάδα είναι προετοιμασμένη να τροποποιήσει τη εγκεκριμένη Στρατηγική ΟΧΕ/ΣΒΑΑ εφόσον οι συνθήκες στο εξωτερικό/εσωτερικό περιβάλλον αλλάζουν και απαιτείται προσαρμογή σε αυτές.

Στην πρώτη συνάντηση της Συνεκτικής Ομάδας διαμορφώνεται το αρχικό Σχέδιο Δράσης όπως παρακάτω:

- Παρουσιάζονται οι επιμέρους στόχοι της ΟΧΕ/ΒΑΑ καθώς και η λίστα των εγκεκριμένων πράξεων.
- Αποφασίζεται η συχνότητα των τακτικών, δια ζώσης, συναντήσεων.
- Ορίζεται ο ρόλος των συμμετεχόντων σε σχέση με την οργάνωση των συναντήσεων, τη σύνταξη των θεμάτων προς συζήτηση και την καταγραφή και διάδοση των αποτελεσμάτων των συναντήσεων αυτών.
- Παρουσιάζονται οι εγκεκριμένες πράξεις, ο τρόπος αξιολόγησης της πορείας υλοποίησης της Στρατηγικής καθώς και το εγκεκριμένο σχέδιο διαχείρισης κινδύνων.
- Εξασφαλίζεται η δυνατότητα για επικοινωνία των συμμετεχόντων από απόσταση, επιπλέον των τακτικών δια ζώσης συναντήσεων.
- Καταγράφονται οι ποσοτικοί και ποιοτικοί στόχοι για την εκκίνηση της υλοποίησης της Στρατηγικής.



- Το σχέδιο δράσης επικαιροποιείται σε συνάρτηση με την πορεία υλοποίησης της εγκεκριμένης ΟΧΕ/ΣΒΑΑ.

7.2.3 Παρακολούθηση Υλοποίησης Δράσεων και Πράξεων

Η παρακολούθηση της υλοποίησης των Πράξεων γίνεται από τον ΕΦΔ-ΕΑΤΑ σύμφωνα με τις αρμοδιότητες που του έχουν εκχωρηθεί από τη Διαχειριστική Αρχή και με τις διαδικασίες που περιγράφονται Σύστημα Διαχείρισης και Ελέγχου Συγχρηματοδοτούμενων Πράξεων 2021-2027 για το σκοπό αυτό. Οι διαδικασίες αυτές παρουσιάστηκαν προηγούμενα και αναφέρονται και επιγραμματικά παρακάτω:

- Πληροφόρηση των δυνητικών Δικαιούχων
- Ενημέρωση των Δικαιούχων
- Επιλογή και έγκριση Πράξεων
- Παρακολούθηση Πράξεων
- Διαχειριστικές επαληθεύσεις
- Λειτουργία Πληροφοριακού Συστήματος
- Εφαρμογή αναλογικών μέτρων για την καταπολέμηση της απάτης
- Διαχείριση Κινδύνων
- Υποβολή πληροφοριών και εκθέσεων

Πιο αναλυτικά οι παραπάνω ενέργειες υλοποιούνται από τις Μονάδες Α, Β1 και Β2 του ΕΦΔ-ΕΑΤΑ που παρουσιάστηκαν αναλυτικά στην παράγραφο 7.1.Γ. *Αντικείμενο των υπηρεσιών.*

Ο ΕΦΔ/ΕΑΤΑ ενημερώνει την Τοπική Ομάδα Διακυβέρνησης και τη Διαχειριστική Αρχή για την πορεία υλοποίησης των πράξεων στο πλαίσιο των προγραμματισμένων συναντήσεων αλλά και εκτός αυτών ανάλογα με τις ανάγκες επικοινωνίας και διαχείρισης της Στρατηγικής.

7.2.4 Διαδικασίες διαχείρισης, παρακολούθησης, αξιολόγησης και ανασχεδιασμού της Στρατηγικής

Στο πλαίσιο των τακτικών συναντήσεων της Τοπικής Ομάδας Διακυβέρνησης:

(α) Αξιολογείται η πρόοδος της Στρατηγικής, ανά πράξη και συνολικά, με βάση τα κριτήρια αξιολόγησης που παρουσιάστηκαν προηγούμενα σε συνδυασμό με το βαθμό επίτευξης των εγκεκριμένων επιμέρους ειδικών στόχων. Διαπιστώνονται τα προβλήματα που πρέπει να αντιμετωπιστούν.

(β) Χαρακτηρίζεται η πρόοδος της Στρατηγικής, ανά πράξη και συνολικά, είτε ως *ικανοποιητική* είτε ως *χαμηλού ή υψηλού κινδύνου*.

(γ) Όταν ο χαρακτηρισμός είναι *χαμηλού κινδύνου*, ενεργοποιείται από τη Χωρική Αρχή το εγκεκριμένο σχέδιο διαχείρισης κινδύνου που εξειδικεύεται ανά περίπτωση σε συνεργασία με του Δικαιούχους και τον ΕΦΔ-ΕΑΤΑ

(δ) Όταν ο χαρακτηρισμός αλλάξει σε *υψηλού κινδύνου* εφαρμόζεται το εξειδικευμένο σχέδιο διαχείρισης κινδύνου.



(ε) Ο ΕΦΔ- ΕΑΤΑ εξασφαλίζει ότι η υλοποίηση των απαραίτητων ενεργειών σύμφωνα με το Σύστημα Διαχείρισης και Ελέγχου Συγχρηματοδοτούμενων Πράξεων 2021-2027 καθώς και με του όρους και τις προϋποθέσεις που ορίζει κατά περίπτωση η Διαχειριστική Αρχή.

Για την τεκμηρίωση των θέσεων του, ο Φορέας, επισυνάπτει τα ακόλουθα έγγραφα/ διοικητικές πράξεις:

1. Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων (Ν.3463/2006-Β.3.π1)
2. Πρόγραμμα «Καλλικράτης» (Ν.3852/2010-Β3.π2).
3. Οργανισμός Εσωτερικής Υπηρεσίας Δήμου Αθηναίων, Τροπ. (ΦΕΚ Β' 5713/19-12-2018),
4. Δήμος Αθηναίων - Εγχειρίδιο Διαδικασιών Διοικητικής Ικανότητας για Συγχρηματοδοτούμενα Έργα (6^η έκδοση/22.11.2021)
5. Δημοτικό Συμβούλιο Αθηναίων – Απόφαση 588/22.11.2021: Έγκριση της 6ης Έκδοσης του Εγχειριδίου Διαδικασιών Διοικητικής Ικανότητας για Συγχρηματοδοτούμενα Έργα του Δήμου Αθηναίων.
6. Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας ΕΑΤΑ ΑΕ ΟΤΑ
7. Απόσπασμα Πρακτικού της 122ης Συνεδρίασης του ΔΣ της ΕΑΤΑ ΑΕ ΟΤΑ στις 2/2/2018 με 1ο θέμα: Έγκριση τροποποίησης του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας.
8. Απόφαση Ορισμού του «Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης ΕΑΤΑ Α.Ε.» ως Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Αττική» 2014-2020 για πράξεις πλην Κρατικών Ενισχύσεων (ΑΠ. 56/10.01.2018, ΦΕΚ 72/Β/19-1-2018)
9. Απόφαση Ορισμού του «Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης ΕΑΤΑ Α.Ε.» και του «ΕΦΕΠΑΕ» ως Ενδιάμεσοι Φορείς Διαχείρισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Αττική» 2014-2020 για πράξεις Κρατικών Ενισχύσεων επιχειρηματικότητας (ΑΠ. 4022/30-12-2020, ΦΕΚ 6085/Β/31-12-2020)
10. Απόφαση του Υφυπουργού Ανάπτυξης & Επενδύσεων (ΦΕΚ 3990/Β/28-07-2022) για τον ορισμό του ΕΦΔ ΕΑΤΑ ως Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος ΥΜΕΠΕΡΑΑ (ΑΠ οικ. ΕΥΔ ΕΠ-ΥΜΕΠΕΡΑΑ 8366/20-07-2022)
11. Το Απόσπασμα Πρακτικού της 223ης Συνεδρίασης του ΔΣ της ΕΑΤΑ ΑΕ ΟΤΑ στις 11 Ιουλίου 2023 με μοναδικό θέμα: Έγκριση συμμετοχής της Εταιρείας Ανάπτυξης και Τουριστικής Προβολής Αθηνών (Ε.Α.Τ.Α. Α.Ε.) στην υπ' αριθ. 1971/15-06-2023 Πρόσκληση της Ε.Υ.Δ του Ε.Π. Περιφέρειας Αττικής με θέμα : «Πρόσκληση για την υποβολή προτάσεων Στρατηγικής Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (ΣΒΑΑ) στο πλαίσιο του Προγράμματος «ΑΤΤΙΚΗ» για την προγραμματική περίοδο 2021-2027 – Επικαιροποίηση Στρατηγικής ΟΧΕ-ΒΑΑ του ΠΕΠ Αττικής 2014-2020» και εξουσιοδότηση για όλες τις απαιτούμενες για το σκοπό αυτό ενέργειες στα αρμόδια όργανα.
12. Η 1130η Απόφαση της 16ης Συνεδρίασης του Δημοτικού Συμβουλίου Αθηναίων που αφορά έγκριση για Α. τη συμμετοχή της Εταιρείας Ανάπτυξης και Τουριστικής Προβολής Αθηνών (Ε.Α.Τ.Α. Α.Ε.) στην υπ' αριθμ. 1971/15-06-2023 Πρόσκληση της Ε.Υ.Δ του Ε.Π.



Περιφέρειας Αττικής με θέμα «Πρόσκληση για την υποβολή προτάσεων Στρατηγικής Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (ΣΒΑΑ) στο πλαίσιο του Προγράμματος «ΑΤΤΙΚΗ» για την προγραμματική περίοδο 2021-2027 - Επικαιροποίηση Στρατηγικής ΟΧΕ - ΒΑΑ του ΠΕΠ Αττικής 2014-2020» και Β. την παροχή εξουσιοδότησης, για όλες τις απαιτούμενες για το σκοπό αυτό ενέργειες, στα αρμόδια όργανα.

13. Πράξη Σύστασης Αστικής Αρχής μεταξύ του Δήμου Αθηναίων και της Εταιρίας Ανάπτυξης και Τουριστικής Προβολής Αθηνών (Ε.Α.Τ.Α. Α.Ε.) με Α.Π. Δ. Αθηναίων: 119391/27.4.2017.
14. Επικαιροποίηση Πράξης Σύστασης Αστικής Αρχής μεταξύ του Δήμου Αθηναίων και της Εταιρίας Ανάπτυξης και Τουριστικής Προβολής Αθηνών (Ε.Α.Τ.Α. Α.Ε.) με ημερομηνία 11/07/2023
15. Απόφαση Συγκρότησης Συνεκτικής Ομάδας Χωρικής Αρχής σε τοπικό επίπεδο με Α.Π. 214406/19.07.2023
16. Ν. 4914/2022, ΦΕΚ61/Α/21.03.2022, Για τη Διαχείριση, τον έλεγχο και την εφαρμογή αναπτυξιακών παρεμβάσεων για την προγραμματική περίοδο 2021- 2027, σύσταση Ανώνυμης Εταιρείας «Εθνικό Μητρώο Νεοφυών Επιχειρήσεων Α.Ε.» και άλλες διατάξεις.
17. Εγκύκλιο του Υπουργείου Ανάπτυξης και Επενδύσεων με Α.Π. ΕΥΣΣΑ : 124143/21.12.2022 και θέμα : Κατευθύνσεις για την επιλογή και σχεδιασμό των στρατηγικών στο πλαίσιο των ΟΧΕ, ΟΧΕ-ΒΑΑ και ΤΑΠΤΟΚ.

